

Experiencia en proyectos:

- **Sociedad Concesionaria Metro de Lima Línea 2 S.A.:** Asesoramos a Sociedad Concesionaria Metro de Lima Línea 2 S.A. en la ejecución del contrato de concesión del proyecto Metro de Lima y Callao, una de las obras ferroviarias más importantes de América Latina. Nuestra asesoría incluye la negociación de la tercera, cuarta y quinta adenda al contrato, ajustes en cronogramas y métodos constructivos, así como la atención de asuntos operativos tras el inicio de la primera fase en diciembre de 2023. Además, representamos a la concesionaria en dos arbitrajes ante el CIADI, participando activamente en audiencias y controversias estratégicas. Este trabajo refleja nuestra experiencia en infraestructura, contratos públicos y arbitraje internacional.
- **CORFIINVEST S.A.S.:** Asesoramos a CORFIINVEST S.A.S. en el proceso de precalificación y estructuración de su oferta para el proyecto vial “Longitudinal de la Sierra, Tramo 4”, que abarca cinco departamentos del Perú. Nuestra asesoría incluyó la revisión integral de criterios de licitación y documentación corporativa, soporte estratégico en reuniones con Proinversión y asesoría legal sobre aspectos clave del contrato de concesión, asegurando el cumplimiento normativo y la solidez de la propuesta. Este trabajo refleja nuestra experiencia en proyectos de infraestructura y concesiones públicas.
- **Consortio Perú Health (integrated by Peruana de Construcción e Infraestructura (PDCI) and IBT LLC Sucursal del Perú.):** Asesoramos al Consortio Perú Health (integrado por Peruana de Construcción e Infraestructura - PDCI y IBT LLC Sucursal del Perú) en la gestión del contrato NEC3 ECC, Opción F, para el diseño, construcción y operación de los hospitales de Pomabamba y Yungay. Nuestro acompañamiento incluyó la preparación y respuesta estratégica a notificaciones tempranas, asesoría en modificaciones contractuales para resolver problemas de financiamiento, elaboración de reclamos por Eventos Compensables y representación ante el Dispute Board, logrando una extensión de 1,061 días y aproximadamente USD 11.1 millones para el Consortio. Además, apoyamos la entrega final del Hospital de Yungay, asegurando la continuidad y éxito del proyecto.
- **Consortio Ferrovías Central Andino S.A. / COPASA S.A.:** Asesoramos al Consortio Ferrovías Central Andino S.A. / COPASA S.A. en el proceso de licitación convocado por Proinversión para la concesión del Ferrocarril Huancayo–Huancavelica, un proyecto de 128.7 km orientado a modernizar y rehabilitar la línea ferroviaria para mejorar la conectividad y el acceso a servicios esenciales. Nuestra asesoría incluyó el análisis de riesgos y beneficios de las distintas versiones del contrato de concesión, la preparación de cuadros comparativos para negociación, y la organización de reuniones técnicas y financieras. Tras la adjudicación, continuamos apoyando al cliente en la evaluación de su participación como operador, asegurando viabilidad contractual y financiera.
- **Consortio Suyay (integrated by RUBIKA and IBT LLC Sucursal del Perú):** Asesoramos al Consortio Suyay (integrado por RUBIKA e IBT LLC Sucursal del Perú) en la gestión del contrato NEC3 ECC, Opción F, con la Autoridad Nacional de Infraestructura (ANIN) para el diseño, administración y construcción de cinco hospitales y un centro de salud en Áncash. Nuestra asesoría incluye la preparación y respuesta a notificaciones tempranas, estrategias para modificaciones contractuales por problemas de financiamiento, elaboración de reclamos por Eventos Compensables y representación ante el Dispute Board. Además, apoyamos la definición de soluciones como cambios en modalidades de pago, garantías, fideicomisos y devolución de retenciones, así como la gestión de controversias con subcontratistas, incluyendo dos arbitrajes relacionados con contratos NEC3 Opción B. Nuestro enfoque asegura la continuidad y éxito de proyectos críticos para comunidades vulnerables.
- **Consortio Educare (integrated by Rubika and Turner & Townsend S.A.C.):** Asesoramos al Consortio Educare (integrado por Rubika y Turner & Townsend S.A.C.) en la negociación y preparación del contrato NEC4 ECC Opción C para la fase de construcción del “Paquete 05: Lima Schools 05”, suscrito con JJC Contratistas Generales, así como en la negociación del adendum al contrato NEC4 con la entidad estatal Escuelas Bicentenario. Nuestra asesoría estratégica permitió la continuidad del proyecto y actualmente incluye la implementación de medidas para prevenir y resolver conflictos con la entidad y los subcontratistas, garantizando la ejecución exitosa de nueve colegios bajo un modelo innovador de infraestructura educativa.
- **Aeropuertos del Perú S.A.C.:** Asesoramos a Aeropuertos del Perú S.A.C. en la ejecución del contrato de construcción para la rehabilitación del Aeropuerto de Piura y en la revisión del contrato de ingeniería del Aeropuerto de Pucallpa con AECOM. Nuestra asesoría incluyó la

implementación de mecanismos Back-to-Back, la gestión de extensiones de plazo por variaciones del expediente técnico, la evaluación de la organización y sistemas contables del contratista, y la elaboración de matrices de cumplimiento y riesgos para garantizar la correcta ejecución de obligaciones técnicas y contractuales. Estas acciones permitieron mitigar riesgos legales y financieros, asegurar la continuidad de los proyectos y fortalecer la posición estratégica de ADP en el desarrollo de infraestructura aeroportuaria.

- **Consortium conformed by Peruana de Construcción e Infraestructura and San José Constructora Perú S.A.:** Asesoramos al Consortium conformado por Peruana de Construcción e Infraestructura y San José Constructora Perú S.A. en la ejecución de un proyecto de Obras por Impuestos para la construcción de un colegio secundario en Cusco, adjudicado por el Gobierno Regional y financiado por Banco de Crédito del Perú. Nuestra asesoría incluye la revisión del contrato de construcción entre el Consorcio y el Banco, los términos de la licitación pública y el contrato entre el Banco y el Gobierno Regional, así como la interpretación normativa aplicable. Además, elaboramos el informe diagnóstico para corregir errores del expediente técnico, identificamos riesgos y estrategias de mitigación, y desarrollamos la matriz de permisos considerando la ubicación histórica del proyecto, asegurando su viabilidad técnica y legal.
- **Nippon Koi Latin American Caribbean Co Ltda, Sucursal Perú:** Asesoramos a Nippon Koi Latin American Caribbean Co Ltda, Sucursal Perú en la ejecución de contratos estratégicos para proyectos de infraestructura en el país, incluyendo la asistencia técnica Gobierno a Gobierno para el Eje Vial Amazonas y la supervisión del proyecto Majes Siguan. Nuestra asesoría abarca la negociación y firma de contratos con el Estado, la preparación de expedientes de licitación internacional, la gestión contractual y la defensa de derechos frente a controversias derivadas de la terminación del contrato principal, garantizando transparencia, cumplimiento normativo y protección de los intereses del cliente.
- **Construcción y Administración S.A.:** Asesoramos a Construcción y Administración S.A. (CASA) en la preparación de ofertas y cumplimiento contractual en proyectos de infraestructura pública y privada, incluyendo procedimientos administrativos ante el OSCE. Destaca nuestra defensa de los derechos de CASA en la adjudicación de la licitación pública convocada por Proviás Nacional para el contrato de Gestión, Mejoramiento y Mantenimiento Vial por Niveles de Servicio del Corredor Vial: Dv. Pomabamba - Sihuas - Huacrachuco - San Pedro de Chonta – Uchiza, asegurando la correcta aplicación de las normas y la protección de sus intereses.
- **Ferrovías Central Andino S.A.:** Asesoramos a Ferrovías Central Andino S.A. en el análisis legal y contractual para viabilizar el proyecto de transporte ferroviario de pasajeros en la ruta Chosica– Lima, propuesto por el Gobierno. Nuestra asesoría se centra en estructurar un adendum al contrato de concesión que permita la participación de un operador ferroviario, la aplicación de una tarifa social y la compensación de costos mediante la extensión del plazo de concesión, considerando que el concesionario no puede operar directamente el servicio por restricciones contractuales. Actualmente, acompañamos las negociaciones para asegurar la firma del adendum y la ejecución del proyecto.
- **Obrascon Huarte Lain Sucursal del Perú.:** Asesoramos a Obrascon Huarte Lain Sucursal del Perú en la gestión y ejecución de proyectos bajo contratos NEC3 Opción F para el diseño y construcción de establecimientos de salud en el norte del país, incluyendo el Hospital de Apoyo Sullana II-2, el Centro de Salud Pósope Alto I-3 y el Hospital de Apoyo de Chulucanas, así como en el proyecto Defensas Ribereñas del Río Casma y Río Huarmey. Nuestra asesoría comprende la interpretación y aplicación de disposiciones contractuales, gestión de riesgos, toma de decisiones ante imputaciones de incumplimiento y acompañamiento en interacciones con la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios. Además, asesoramos en el uso del Dispute Adjudication Board (DAB) para prevenir y resolver controversias, optimizando tiempos y costos para garantizar la continuidad y éxito de los proyectos.
- **Consortio Suyay (IBT LLC Sucursal del Perú and GCZ Ingenieros SAC):** Asesoramos al Consortio Suyay (IBT LLC Sucursal del Perú y GCZ Ingenieros S.A.C.) en la ejecución del contrato de gestión de subcontratistas bajo el modelo NEC3 ECC, Opción F, para el diseño, construcción y operación de hospitales en Casma, Caraz, San Nicolás, Yungay y Recuay. Nuestra asesoría incluye la preparación y respuesta a Early Warning Notifications, propuestas de modificación contractual, lineamientos para reuniones con el Dispute Board, y estrategias para prevenir y resolver controversias por Eventos Compensables. También hemos diseñado soluciones frente a desequilibrios económicos y problemas de financiamiento, incluyendo

cambios en modalidades de pago, garantías, fideicomisos y devolución de retenciones, así como la gestión de medidas provisionales y reclamos ante la entidad contratante.

- **PDCI- Peruana de Construcción e Infraestructura SAC in consortium with IBT LLC Sucursal del Perú (Consortio Perú Health):** Asesoramos a PDCI - Peruana de Construcción e Infraestructura S.A.C., en consorcio con IBT LLC Sucursal del Perú (Consortio Perú Health) en la ejecución del contrato de gestión bajo el modelo NEC3 ECC, Opción F, para el diseño, construcción y operación de los hospitales de Pomabamba y Yungay. Nuestra asesoría incluyó la preparación y respuesta a Early Warning Notifications, propuestas de modificación contractual, lineamientos para reuniones con el Dispute Board, y estrategias para prevenir y resolver controversias por Eventos Compensables, logrando para el consorcio una extensión de 986 días y aproximadamente USD 10.3 millones. Además, asesoramos en la negociación y suscripción del contrato NEC4 ECS Opción A con el Consorcio DVC-Saceem para la construcción de colegios del proyecto PEIP Escuelas Bicentenario.
- **Acciona Concesiones:** Asesoramos a Acciona Concesiones en su participación en la licitación pública convocada por EsSalud para la concesión de dos hospitales en Piura y Áncash, bajo el modelo APP cofinanciado a 20 años, con una inversión aproximada de USD 183 millones y USD 140 millones, respectivamente. Nuestra asesoría incluyó el análisis de las bases y borradores del contrato de concesión, la evaluación de riesgos legales y contractuales, y la elaboración de documentos clave para la oferta, incluyendo los contratos EPC y de servicios no clínicos. Tras un análisis detallado de los términos financieros y contractuales, Acciona decidió no presentar oferta técnica ni económica.
- **Consortium Vial Ambo (Constructora Santa Fe Sucursal del Perú, Grino S.A. Sucursal del Perú and JE Construcciones Generales):** Asesoramos al Consortium Vial Ambo (Constructora Santa Fe Sucursal del Perú, Grino S.A. Sucursal del Perú y JE Construcciones Generales) en la ejecución del contrato para la Mejora de la Carretera Oyón - Ambo, Tramo I: Oyón - Dv. Cerro de Pasco, suscrito con Provías Nacional, el primer proyecto vial a gran escala en Perú con pavimento rígido. Nuestra asesoría incluyó interpretación contractual, gestión de riesgos, defensa ante imputaciones de incumplimiento, y acompañamiento en interacciones con la entidad. También asesoramos en la notificación de terminación del contrato por incumplimiento de Provías Nacional, la conducción del Dispute Resolution Board (DRB) para resolver controversias, y la elaboración de estrategias legales para proteger los intereses del consorcio durante todo el proceso.
- **Ferrocarril Trasandino S.A. Fetransa:** Asesoramos a Ferrocarril Trasandino S.A. (Fetransa), concesionario de las redes ferroviarias Sur y Sur Oriente del Perú, en la gestión contractual y regulatoria de su concesión, que abarca 988 km e incluye rutas emblemáticas hacia Cusco, Puno y Machu Picchu. Nuestra asesoría comprende la atención de procedimientos ante OSITRAN por solicitudes de información, sanciones y aclaración de obligaciones, así como la negociación y redacción del Adendum 6 al contrato de concesión para sustituir la tasa Libor como referencia. También hemos acompañado al cliente en la interpretación contractual para evitar contingencias y proteger sus derechos frente a la autoridad reguladora.
- **Aeropuertos del Perú S.A.:** Asesoramos a Aeropuertos del Perú S.A. en la ejecución de sus obligaciones bajo el contrato de concesión del primer grupo de aeropuertos provinciales, incluyendo la gestión contractual de las obras del Aeropuerto de Chiclayo con Sacyr y la preparación y negociación del contrato de construcción para las obras del Aeropuerto de Piura. Nuestra asesoría abarca análisis de riesgos, cumplimiento de disposiciones contractuales, gestión de observaciones y costos adicionales, representación en arbitrajes y negociaciones por controversias técnicas, así como el acompañamiento en el procedimiento para el cambio de socio estratégico bajo el contrato de concesión. Este trabajo asegura la correcta ejecución de proyectos clave para la infraestructura aeroportuaria nacional.
- **Inmobiliaria Koricancha S.A.:** Asesoramos a Inmobiliaria Koricancha S.A. en su participación en la licitación privada convocada por Lima Airport Partners (LAP) para el financiamiento, diseño, construcción y operación de la Zona de Carga Sur como parte de la ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. Nuestra asesoría incluyó la preparación de documentos para la licitación, la negociación y redacción del contrato con LAP y del contrato EPC con el subcontratista Cubic 33. Tras seis meses de negociaciones, el contrato fue adjudicado a nuestro cliente, a quien seguimos asistiendo en su ejecución y en la evaluación de nuevos proyectos estratégicos.

- **Consortio Belsaco Stracon:** Asesoramos al Consortio Belsaco Stracon en la ejecución del contrato NEC4 Opción B para la construcción de las defensas ribereñas en la Quebrada Corrales, como parte del contrato principal suscrito con la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios (ARCC) bajo el modelo NEC Opción F para la protección contra inundaciones en el río Tumbes. Nuestra asesoría incluye la gestión contractual, identificación de riesgos que puedan generar sobrecostos o retrasos, y la implementación de soluciones creativas para problemas operativos, como liberación de áreas, presentación de entregables y comunicaciones estratégicas.
- **Perurail S.A.:** Asesoramos a Perurail S.A. en la gestión de asuntos relacionados con la ejecución de su contrato de acceso ferroviario, incluyendo procedimientos sancionadores ante el Ministerio de Transportes y Comunicaciones, la revisión de contratos de transporte y la regularización de áreas utilizadas para la prestación de servicios, en el marco de sus operaciones turísticas y de lujo en el sur y sureste del Perú.
- **Consortio Suyay II:** Asesoramos a Consortio Suyay II en la ejecución y cumplimiento de sus obligaciones bajo dos contratos NEC ECC Opción F para el diseño, construcción y equipamiento de seis hospitales en el norte del Perú, en el marco del acuerdo Gobierno a Gobierno con el Reino Unido. Nuestra asesoría incluye negociación y gestión contractual, elaboración de subcontratos, administración de riesgos, mecanismos de resolución de disputas, y la negociación de adendas para cambios de ubicación y garantías.
- **Lima Expresa S.A.C.:** Asesoramos a Lima Expresa S.A.C. en la obtención de un préstamo subordinado por PEN 1,381 millones otorgado por BBVA Perú, destinado a la reestructuración parcial del financiamiento utilizado en la concesión vial de la Vía de Evitamiento y la ruta expresa Línea Amarilla, operación que constituye el mayor préstamo bilateral en moneda local en el mercado peruano.
- **Sinohydro Corporation Limited Sucursal del Perú:** Asesoramos a Sinohydro Corporation Limited Sucursal del Perú en el cumplimiento de sus obligaciones bajo un contrato NEC ECC Opción F para el proyecto de drenaje pluvial en Talara, que incluye el reforzamiento de quebradas para prevenir deslizamientos y proteger la infraestructura pública y privada. Nuestra asesoría abarca gestión de riesgos contractuales, reclamación de costos y plazos, obtención de permisos y licencias, selección de profesionales para el Dispute Adjudication Board y negociación de sus contratos, con un enfoque multidisciplinario.
- **Consortio Rovella INMAC:** Asesoramos a Consortio Rovella INMAC en la ejecución y cumplimiento de sus obligaciones bajo contratos NEC ECC Opción F para la construcción de defensas en los ríos Olmos y Zaña, en el marco del acuerdo Gobierno a Gobierno con el Reino Unido. Nuestra asesoría incluye negociación y gestión contractual, elaboración de subcontratos, administración de riesgos, mecanismos de resolución de disputas (DAB), obtención de permisos y licencias ambientales, con un enfoque multidisciplinario.
- **Consortio Concesión Chancay Acos S.A. (Conalvias Construcciones S.A.S., Conalvias Construcciones S.A.C and Infraestructura Concesionada S.A.S. - Infracon):** Asesoramos a Consortio Concesión Chancay Acos S.A. (Conalvias Construcciones S.A.S., Conalvias Construcciones S.A.C. e Infraestructura Concesionada S.A.S. - Infracon) en la ejecución y gestión contractual de su concesión para la construcción, mantenimiento y operación de una vía de 76 km en Lima, beneficiando a más de 154,000 habitantes. Nuestra asesoría incluye el análisis de pagos por mantenimiento, cumplimiento de niveles de servicio y defensa frente a penalidades por supuestos incumplimientos en la etapa de operación y mantenimiento.

Experiencia en energía:

- **Infraestructuras y Energías del Perú S.A.C. (IEP):** Asesoramos a Infraestructuras y Energías del Perú S.A.C. (IEP) en la gestión integral de sus concesiones a 20 años para el diseño, financiamiento, construcción, operación y mantenimiento de las centrales térmicas de Puerto Maldonado y Pucallpa, incluyendo la atención de complejos asuntos regulatorios en el sector eléctrico peruano. Nuestra asesoría comprendió la defensa en procedimientos administrativos sancionadores —logrando el archivo de uno de ellos y gestionando otro en curso—, el acompañamiento en un proceso de modificación contractual ante el Ministerio de Energía y Minas mediante negociaciones de alto nivel, la implementación de estrategias preventivas durante fiscalizaciones regulatorias para evitar sanciones, y la exitosa

representación en un procedimiento de fijación tarifaria que evitó la asignación de costos de transmisión a IEP, generando importantes ahorros económicos.

- **EDF Perú S.A.C.:** Asesoramos a EDF Perú S.A.C. en el desarrollo de su proyecto hidroeléctrico de 163 MW ubicado en Huánuco, incluyendo el acompañamiento en aspectos regulatorios clave del sector eléctrico. Nuestra asesoría ha comprendido el diseño del plan de participación ciudadana en el marco de la modificación de la certificación ambiental del proyecto, el análisis y orientación en relación con permisos de uso de agua, y la asistencia en el proceso para la obtención de la concesión definitiva de generación, mediante negociaciones y reuniones con el Ministerio de Energía y Minas
- **Sungrid Renewable S.A.C. (Sungrid):** Asesoramos a Sungrid Renewable S.A.C. (Sungrid) en la gestión integral de asuntos regulatorios y estratégicos vinculados a sus operaciones de electrificación rural a través de Ergon Perú S.A.C. y Tre Perú S.A.C., incluyendo el diseño e implementación de estrategias legales para enfrentar el robo de equipos instalados en favor de los usuarios, asegurando la continuidad del servicio y la protección de la infraestructura, así como la defensa de sus derechos frente a intentos de superposición de concesiones rurales que podían afectar sus operaciones y su posición contractual
- **Orygen Perú S.A.A. (“Orygen”):** Asesoramos a Orygen Perú S.A.A. (“Orygen”) en la gestión de asuntos regulatorios complejos vinculados a su portafolio de proyectos de energía renovable, incluyendo la modificación de un contrato de servidumbre clave para su Parque Eólico Mórrope, la representación en la oposición a un proyecto solar que generaba riesgos para la operación de la Planta Solar Wayra, y la revisión y estructuración de un acuerdo con una empresa minera para asegurar el adecuado funcionamiento de la línea de transmisión asociada a dicha planta.
- **Zelestra Perú S.A.C.:** Asesoramos a Zelestra Perú S.A.C. en la elaboración de un informe legal integral orientado a identificar oportunidades de inversión en tecnologías de almacenamiento de energía en el Perú, mediante el análisis del marco regulatorio vigente, incluyendo el desarrollo del mercado de servicios complementarios, lo que permitió anticipar tendencias regulatorias y facilitar la toma de decisiones estratégicas en un sector clave para la transición energética.
- **Mall Aventura S.A.:** Asesoramos a Mall Aventura S.A. en la atención de asuntos regulatorios y contractuales del mercado eléctrico, incluyendo el diseño de una estrategia legal frente a una interrupción inesperada del suministro en uno de sus principales centros comerciales en Lima, la evaluación de eventuales reclamaciones bajo el marco regulatorio aplicable, la negociación para el incremento de la potencia contratada en su centro comercial de Arequipa, y la revisión y negociación de un nuevo contrato de suministro eléctrico con Pluz Energía, asegurando el cumplimiento normativo y condiciones comerciales favorables.
- **Compañía Minera Santa Luisa S.A. (“Santa Luisa”):** Asesoramos a Compañía Minera Santa Luisa S.A. (“Santa Luisa”) en la defensa de un procedimiento administrativo sancionador iniciado por el regulador del sector eléctrico por presuntos incumplimientos vinculados a la operación de sus líneas de transmisión, incluyendo el diseño de una estrategia integral de defensa, la elaboración de una matriz de obligaciones regulatorias para fortalecer el cumplimiento normativo, y el acompañamiento continuo en la implementación de un plan estratégico para la regularización del servicio público de electricidad en su zona de influencia, garantizando la seguridad de los usuarios y la confiabilidad del sistema.
- **Corporación Aceros Arequipa S.A. (“Aceros Arequipa”):** Asesoramos a Corporación Aceros Arequipa S.A. (“Aceros Arequipa”) en la defensa de un procedimiento administrativo sancionador iniciado por el regulador del sector eléctrico por presuntos incumplimientos relacionados con la operación de su infraestructura de transmisión, incluyendo el diseño de una estrategia integral de defensa para mitigar posibles sanciones, así como en el asesoramiento estratégico para la negociación con una empresa de transmisión titular de la subestación de interconexión, en el contexto de un proceso de repotenciación de sus instalaciones, equilibrando aspectos regulatorios, técnicos y comerciales.
- **Mondelez Peru S.A.:** Asesoramos a Mondelez Peru S.A. en la revisión y optimización de su contrato de suministro eléctrico, incluyendo el análisis integral del marco contractual para asegurar el cumplimiento de la normativa aplicable y la alineación con sus objetivos operativos y comerciales, con especial énfasis en la evaluación y fortalecimiento de la

cláusula de indemnidad por interrupciones de suministro, a fin de mitigar riesgos y garantizar la continuidad de sus operaciones.