



## Natalia Mori Torres

### Asociada Principal

Lima, Perú  
natalia.mori@echecopar.com

#### Áreas de práctica

Regulatorio  
Arbitraje Internacional  
Derecho Administrativo  
Infraestructura pública  
Derecho Constitucional

#### Idiomas

Español  
Inglés  
Francés

Natalia cuenta con una sólida formación en derecho administrativo, Asociaciones Público Privadas (APPs) y arbitraje nacional e internacional.

Su práctica está enfocada en asesorar a empresas privadas en la ejecución de proyectos de infraestructura pública a través de distintos contratos de inversión con entidades públicas de los tres niveles de gobierno. Brinda asesoría a concesionarios e inversionistas desde su participación en el proceso de selección para la adjudicación del respectivo contrato de inversión, su ejecución contractual, hasta la solución de controversias que surjan entre el inversionista y la entidad estatal mediante arbitrajes nacionales o internacionales, comerciales y de inversión.

Ha sido parte del equipo que ha representado con éxito a empresas concesionarias en más de 6 arbitrajes internacionales comerciales y de inversión mediante reglas UNCITRAL, CIADI, CAIP, entre otras. Ha liderado la defensa sobre las alegaciones de corrupción en el marco de los arbitrajes internacionales de importantes concesiones municipales en Lima.

#### Clientes, casos o asuntos representativos

- Asesoramos a Rutas de Lima en dos arbitrajes internacionales contra la Municipalidad de Lima por controversias vinculadas a su Contrato de Concesión de Infraestructura Vial, obteniendo en cada caso un Laudo Favorable para el cliente. Uno de estos casos incluyó la defensa de la validez del Contrato de Concesión contra la pretensión de nulidad presentada por la Municipalidad Metropolitana de Lima.
- Asesoramos a Lima Expresa en dos arbitrajes internacionales contra la Municipalidad Metropolitana de Lima por controversias vinculadas a su Contrato de Concesión de Infraestructura Vial, obteniendo un Laudo parcialmente favorable para el cliente.
- Asesoramos a un concesionario de infraestructura de telecomunicaciones en potenciales reclamos en un arbitraje de inversión contra el Estado peruano.
- Asesoramos a Metro de Lima en un arbitraje CIADI contra el Estado Peruano derivado de controversias contractuales en el marco de su Contrato de Concesión para la construcción, operación u mantenimiento de infraestructura ferroviaria en la ciudad de Lima.



- Asesoramos a Merz, Inc. y Merz Pharma GMBH & Co. KGAA en un arbitraje internacional comercial ante la Cámara de Comercio Internacional contra Fortis Advisors LLC, por incumplimiento de la cláusula de deber de diligencia bajo un contrato de fusión y adquisición. (2018-2019).
- Asesoramos a Petrobras en la preparación de un informe de experto de Lawrence W. Newman en un proceso judicial de oposición contra el reconocimiento y ejecución de un laudo arbitral emitido en un arbitraje internacional ante la Asociación Americana de Arbitraje. (2018-2019).
- Asesoramos a la República de Ecuador en un arbitraje internacional contra un consorcio conformado por una empresa peruana y una empresa ecuatoriana, por incumplimiento de un contrato para el diseño y construcción de una presa hidráulica binacional en el río Puyango-Tumbes.
- Asesoramos a TV Azteca S.A.B. de C.V., durante su participación en el concurso público para el otorgamiento de la buena pro del contrato de concesión otorgado por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones para diseñar, construir y operar la primera red nacional de fibra óptica en el Perú, así como durante la ejecución del contrato.
- Asesoramos a Metro de Lima Línea 2 S.A. en la ejecución del contrato de concesión otorgado por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones para desarrollar la línea 2 del metro de Lima, así como en procedimientos administrativos sancionadores iniciados por la Municipalidad Metropolitana de Lima durante la ejecución de obras.
- Asesoramos a un diverso grupo de empresas del sector privado en controversias con distintas entidades gubernamentales, incluyendo procedimientos administrativos sancionadores, obtención de permisos para el cumplimiento de sus obligaciones en el marco de contratos de concesión, etc.

## **Experiencia**

- Asociada Principal del Área Regulatoria de Echecopar, (2022 - a la fecha).
- Asociada Senior del Área Regulatoria de Echecopar, (2019 - 2022).
- Asociada Internacional del Área de Litigios en la oficina de Nueva York de Baker & McKenzie International (2018-2019).
- Asociada del Área Regulatoria de Echecopar, (2012-2017).
- Practicante de Echecopar (2010- 2012).

## **Experiencia académica**

- Profesora de Derecho Administrativo I en la Universidad del Pacífico (2019 a la fecha).



## **Publicaciones, presentaciones o artículos**

- ¿Incentivo a la legalidad o impunidad? Acerca del eximente de responsabilidad por subsanación voluntaria. En: Derecho y Sociedad No. 54, 2020.
- Expositora de "Diversidad de Género en el Arbitraje Internacional" en el roadshow organizado por el Centro Brasileiro de Mediación y Arbitraje (CBMA) (Nueva York, 2018).
- Colaboradora en la columna de arbitraje y litigación internacional de Lawrence W. Newman and David Zaslowsky en el New York Law Journal (en los artículos titulados: "Manifest Disregard of the Law", "Fraud as a defense against enforcement of International Arbitral Awards", "Attachment of Assets in Aid of Arbitration"). (2018-2019).
- Guía de Contratación Pública (Perú) publicada por Getting the Deal Through. (2014).

## **Membresías**

- Arbitral Women
- Asociación Civil Ius Et Veritas (Revista de Derecho).

## **Educación y admisión**

### **Educación**

- Universidad Pacífico y AMCHAM, Diplomado Internacional de Arbitraje. 2020.
- Columbia-Chartered Institute of Arbitrators, Curso de Arbitraje Comercial Internacional, Nueva York, 2019.
- New York University School of Law, LL.M. in International Business Regulation, Litigation and Arbitration, Dean's Award Scholar, Nueva York, 2018.
- University of California, UC Davis Extension, Summer International Law Program, Davis, 2016. Primer puesto.
- ESAN, Diplomado Internacional en Asociaciones Público Privadas, Lima, 2015.
- Pontificia Universidad Católica del Perú, Título de Abogado (Suma Cum Laude) (Segundo puesto), Lima, 2013.

### **Admisión**

- Colegio de Abogados de Lima, 2014.